

ZAHRANIČÍ

PROGRAMOVÉ TEZE

PhDr. Milan Žonca, Ph.D.

VÝCHODISKA

Internacionalizace výuky a výzkumu na FF UK je jednou z klíčových podmínek jejího rozvoje a patří mezi důležité strategie budování dlouhodobé stability a konkurenceschopnosti fakulty. Účelem zde navržených kroků na podporu internacionalizace je především **zvyšovat kvalitu výuky a vědecké činnosti na FF UK, rozšiřovat kompetence a možnosti uplatnění studentů FF UK, prohlubovat mezinárodní dopad badatelských a pedagogických aktivit zaměstnanců FF UK, a tím přispívat k zviditelňování fakulty a zvyšování její prestiže doma i v zahraničí.**

Mezi nástroje k dosažení těchto cílů patří zejména **podpora kvalitních obousměrných mobilit studentů i akademiků, posilování mezinárodního přesahu nabízených kurzů a studijních programů** (jak na úrovni jejich personálního zajištění, tak na úrovni obsahu), **budování mezinárodních badatelských týmů** a větší **důraz na mezinárodní perspektivu** ve vnitřních procesech na fakultě (např. ve fungování oborových rad, při tvorbě akreditací apod.).

Správa zahraniční agendy na FF UK je tradičně na velmi vysoké úrovni. Předkládaný program se snaží **navázat na existující prvky dobré praxe a na jejich základě agendu internacionalizace ještě více integrovat do celkového fungování fakulty.** Tato ambice vychází z přesvědčení, že správa zahraniční agendy by se neměla omezovat pouze na řízení toků mobilit a fyzických přesunů studentů nebo akademiků, ale měla by primárně směřovat k **utváření a upevňování smysluplných a produktivních mezinárodních zkušeností a vazeb**, ať už na úrovni meziinstitucionální spolupráce nebo cíleným otevřením se zahraničním studentům a zaměstnancům. Právě z tohoto důvodu musí být agenda internacionalizace úzce koordinována s agendami dalších oddělení děkanátu, zejména s agendou studia, vědy, projektové činnosti a vnějších vztahů. Úkolem vedení fakulty v oblasti internacionalizace je především **ulehčovat studentům a zaměstnancům fakulty doslovné i metaforické překračování hranic a získávání zahraničních zkušeností.** Zároveň by měla **aktivně oslovovat zahraniční studenty a spolupracovníky**, a to nejen kvalitou nabízené výuky a výzkumu, ale také srozumitelnou a poutavou prezentací své oborové rozmanitosti a interdisciplinarity. Zahraniční studenti a zaměstnanci, včetně těch, kteří na fakultě působí na zkrácený úvazek, by měli být vnímáni jako **klíčový faktor přispívající k různorodosti fakulty** a jejímu zviditelňování v zahraničí.

Slabinou zahraniční agendy na FF UK je především její roztržitost. V tomto ohledu se jako klíčová jeví **efektivní administrativní podpora**, ale také **konceptní vedení.** Nutným předpokladem takového vedení je **sběr a analýza existujících dat** o mezinárodních kontaktech a o jejich výstupech. Na základě těchto dat je pak možné **identifikovat strategické příležitosti k navazování a prohlubování zahraniční spolupráce** s ohledem na specifické potřeby jednotlivých oborů a na různorodost akademických přístupů, a také **sdílet informace o již existujících vazbách** mezi základními součástmi a výzkumnými centry. Součástí toho střednědobého a dlouhodobého strategického plánování by měla být také reflexe vývoje trendů v globálním vzdělávání za poslední roky (užší spolupráce v rámci meziuniverzitních aliancí, rozvoj virtuálních mobilit).

Takto promyšlené budování sítě vazeb má potenciál přispět k dalšímu rozvoji mezinárodního profilu fakulty.

KONKRÉTNÍ ÚKOLY NA OBDOBÍ 2022–2026

PODPORA AKADEMICKÉ A STUDENTSKÉ MOBILITY

Studentská mobilita

- ◆ Udržovat kvalitní nabídku mobilit reflektující zejména těžiště výzkumu fakulty, zhodnotit využívanost existujících smluv
- ◆ Zvyšovat informovanost studentů o možnostech programu Erasmus+ v novém programovém období a podporovat jejich využití (letní školy, krátkodobé pobyty doktorandů do 30 dnů, praktické stáže)
- ◆ Podporovat a prosazovat elektronizaci agendy Erasmus+ (*Erasmus without Paper*) a meziuniverzitní výměny
- ◆ Poskytovat katedrám efektivní součinnost při přípravě projektů mezinárodní kreditové mobility / mobilit s partnerskými zeměmi
- ◆ Diverzifikovat dostupné informace o možnostech studentských mobilit s ohledem na různé profily studentů na fakultě a z nich plynoucí specifické potřeby studentů

Mobilita akademických pracovníků

- ◆ Zvyšovat počty realizovaných akademických mobilit, zejména prostřednictvím programu Erasmus+
- ◆ V závislosti na příjmech z doplňkové činnosti a na nastavení programu Cooperatio využít část dostupných finančních prostředků na podporu mezinárodních výjezdů akademiků
- ◆ Vytvořit centrální databázi zahraničních partnerů fakulty
- ◆ Prohlubovat bilaterální spolupráci s relevantními zahraničními pracovišti (např. bohemistiky, dějiny střední Evropy apod.)

PODPORA ZAHRANIČNÍCH AKADEMIKŮ

- ◆ Podporovat internacionalizaci výzkumných týmů
- ◆ Ve spolupráci s RUK zjednodušit proces zaměstnávání cizích státních příslušníků a s tím související plnění daňových a odvodových povinností fakulty
- ◆ Vytvářet pro zahraniční pracovníky odpovídající pracovní zázemí (identifikovat a odstranit největší překážky v současném nastavení, zvyšovat jazykové kompetence pracovníků děkanátu, zajistit anglické verze formulářů, systémů, vnitřní komunikace apod.)

INTERNACIONALIZACE VÝUKY

- ◆ Pokračovat v podpoře cizojazyčných kurzů, udržet stipendijní fond pro doktorandy na výuku v angličtině, motivovat ke sdílení nejvyšších kurzů prostřednictvím 4EU+ a dalších programů
- ◆ Podporovat mezikatederní spolupráci v cizojazyčné výuce (např. přednáškové cykly, sdílené přednášky hostů, zvláštní modul pro ELAN)

- ◆ Podporovat zavádění cizojazyčných studijních programů v prestižních a strategických specializacích zejména na magisterském a doktorském stupni, vytipovat vhodné ZS, vypracovat metodiku jejich přípravy, ve spolupráci s rektorem jednat o možnosti budování cizojazyčných programů také na mezifakultní úrovni
- ◆ Zlepšit získávání zpětné vazby od zahraničních studentů k cizojazyčným kurzům a zohledňovat výsledky její analýzy
- ◆ Udržet odpovídající administrativní podporu pro existující komerční kurzy, zlepšovat jejich propagaci v zahraničí a hledat další možnosti jejich rozvoje
- ◆ Podporovat používání angličtiny jako komunikačního jazyka se zahraničními studenty na všech úrovních děkanátu

VIRTUÁLNÍ MOBILITY

- ◆ Vytvořit fakultní strategii využití různých typů virtuálních mobilit (např. COIL) a poskytnout zaměstnancům potřebné know-how k jejich využití, např. formou manuálu technicko-administrativního zajištění virtuálních a hybridních mezinárodních akcí
- ◆ Strategicky využívat relevantní projektové výzvy k nákupu technického vybavení pro virtuální mobility
- ◆ Podporovat zapojení do programu Blended Intensive Programmes (Erasmus+).

PROPAGACE FF UK

- ◆ Zhodnotit dosavadní způsob propagace komerčních programů v zahraničí a reagovat především na rozvoj elektronických kurzů a virtuálních akcí
- ◆ Ve spolupráci s proděkankou pro vnější vztahy a třetí roli podporovat kvalitní prezentaci FF UK na různých platformách v angličtině